



## Tržište

Robna marka Dukat toliko je prisutna u prehrnbenim návkama stanovnika Hrvatske da će većina kada čuje riječ „dukat“ prije pomisliti na mlijeko i mliječne proizvode nego na zlatnik. Dukat je najpoznatija robna marka mliječnih proizvoda u Hrvatskoj, s proizvodima koji drže ključne pozicije u svim segmentima tržišta mlijeka, mliječnih proizvoda i sireva. U Hrvatskoj se godišnje konzumira više od 150 milijuna litara / kilograma Dukat proizvoda. O vrijednosti i značaju robne marke Dukat govori i podatak da je vrijednosni tržišni udio Dukata u prvih devet mjeseci 2009. godine iznosio čak 35 posto ukupnog tržišta mlijeka i mliječnih proizvoda (izvor: MEMRB, panel trgovine, 2009.).

## Dostignuća

Dukat i Dukatove robne marke nositelji su brojnih domaćih i međunarodnih priznanja. 2008. godine u njemačkom je Sud Badenu čak sedam Dukatovih proizvoda, u konkurenциji s proizvodima iz više od 30 zemalja, poniјelo prestižne zlatne DLG certifikate za kvalitetu proizvoda. Osim prestižnih Superbrands priznanja koja su osvojile robne marke Dukat,



Četiri godine kasnije zagrebački je Žitnjak odabran za lokaciju na kojoj će biti sagradena nova tvornica. Tada je, na mjestu gdje su i danas smješteni upravna zgrada i proizvodni pogon Dukata, uz pomoć UNICEF-a sagradena nova tvornica koja je uskoro poniјela naziv Zagrebačka mlijekara.

Prošlo je još sedamnaest godina do trenutka kad je ova tvornica preimenovana u Dukat zagrebačka mlijekara, a sedam godina kasnije na Žitnjaku je izgrađena nova tvornica za preradu mlijeka.

Spajanjem Dukata d.d., Sirele d.d., Mlijekare d.d. Zadar i Lure d.o.o. u jedinstvenu prasnu osobu 1999. godine, nastaje Lura d.d. koja nastavlja svoj razvojni put između ostalog i u uslaskom na tržišta konditorske i pekarske industrije te industrije pića.

2003. godine tadašnja Lura po prvi put radi ozbiljan skok na regionalna tržišta akvizicijom srpske mlijekare Sombored, uz već uspješno poslovanje na tržištima Slovenije i Bosne i Hercegovine.

2007. godina donosi novodefinirane strateške odrednice poslovanja - fokusiranje kompanije na otkup svježeg sirovog mlijeka te preradu i proizvodnju mlijeka, mliječnih proizvoda i sireva, jačanje i regionalno širenje Dukata i Dukatovih robnih marki.

Iste godine Lura d.d. mijenja naziv u Dukat mliječna industrija d.d. a segmenti konditorske i pekarske industrije te industrije pića izdvojeni su iz Dukata.\*

\* Karolin tvrtka mliječna, vođa i slavna dala je Osljaku 2005. godine prekzi u vlasništvo Lurwe-Balkan Stock World, u podskupu 2007. godine iz vlasništva Dukata. Izdvojen je Lurzer.

15. svibnja 2007. godine Dukat mliječna industrija otvara novu stranicu svoje povijesti kada ulazi u sastav Lactalis grupe, vodećeg francuskog proizvođača sireva i jedne od vodećih svjetskih mliječnih grupacija.

Dukat preuzima ulogu Lactalisa centra za razvoj mliječnog poslovanja na tržištima JI Europe i iste godine jača svoju regionalnu poziciju dvjema akvizicijama - mlijekare Inmer iz Gradačca (Bosna i Hercegovina) i mlijekare Ideal Šipke iz Bitole (Makedonija).

Godinu dana kasnije Dukat preuzima odgovornost za upravljanje jednom od vodećih rumunjskih mlijekara LaDorna s osam vlastitih proizvodnih pogona, dok u rujnu iste godine u sastav Dukata ubazi i četvrtači proizvodni pogon KIM mlijekara Karlovac.



bAktiv LGG i SenSia, u 2009. godini Dukat osvaja i Trusted brand priznanje za napouzdaniju robnu marku mliječnih proizvoda u Hrvatskoj.

Iznimno važan aspekt društveno odgovornog ponašanja Dukat mliječne industrije jest i poticanje kvalitete života i održivog razvoja zajednice u kojoj djeluje. Kao nositelj međunarodnih certifikata ISO 9001 za sustav upravljanja kvalitetom te certifikata ISO 14001 za sustav upravljanja okolišem, Dukat mliječna industrija izgradila je vlastiti sustav zaštite okoliša koji naz godinu uspješno nadograduje s ciljem smanjenja negativnih učinaka poslovanja na okolini.

Od 2009. godine Dukat je nositelj i međunarodnog ISO 22000 certifikata za sustav upravljanja sigurnosti hrane.

## Povijest

Povijest Dukat mliječne industrije započela je davne 1912. godine, daleko prije nego što je poniјela ime koje danas nosi. Sve je počelo utemeljenjem Gradske mlijekare u Zagrebu koja je godinama rasla da bi se 1948. godine ujedinila s još dva mlijekarska pogona i promjenila ime u Gradske mlijekare Zagreb.

## Proizvod

Dukat je na domaćem tržistu prisutan s brojnim i visokokvalitetnim proizvodima. Izdvajamo samo neke od vrhunskih Dukatovih robnih marki i proizvoda.

Dukat trajno mlijeko Omega 3 učinkovito djeluje na zdravlje srca i krvnih žila i preporučuje se svim osobama koje redovitom prehranom ne unose dovolje količine omega 3 masnih kiselina.

Dukat trajno mlijeko Kalcij + obogaćeno je prebioticima inulinom i oligofruktozom – neprobačljivim prehramberenim vlaknima koja doprješuju apsorpciju kalcija za dvadeset post. što osigurava značajno više kalcija u organizmu.

Veliku Dukatovu inovaciju predstavlja trajno mlijeko Lagano jutro sa smanjenim udjelom laktaze. Dukat Lagano jutro namijenjeno je svima koji brinu o svom zdravlju te vole uživati u okusu zdravog kravljeg mlijeka bez ubočajenih simptoma karakterističnih za nefotoleranciju laktaze.

Najnoviji funkcionalni proizvod SenSia, zahvaljujući probiotičkoj kulturi Bifidus Naturals, prirodno regulira probavu. Jedna je od najvećih inovacija iz Dukata u posljednjih nekoliko godina, a sarmi time i na domaćem tržistu mlijeka i mlječnih proizvoda. Ministarstvo zdravstva i socijalne skrbi RH prepoznao je vrijednost kliničkih istraživanja i odobrilo korištenje sloganova „Prirodno regulira probavu“. Hrvatsko gastroenterološko društvo prepoznao je vrijednost SenSia proizvoda koja postaje njihovom preporukom kod problema otežane probave a Hrvatska gospodarska komora dodjelila je SenSii 2009. godine oznaku „Hrvatska kvaliteta“.

Dukatov Kefir osyežavajući je fermentirani mlječni napitak, na tržistu dostupan u jedinstvenom pakiranju – u bocama od 330 g i 500 g i spravljen prema originalnoj Dukatovoj recepturi.

Dukatino je Dukatova linija zdravih i prirodnih mlječnih proizvoda osmišljenih po mjeri djece. Osim visokovrijednih nutrijenata neophodnih za pravilan rast i razvoj, Dukatino je uskladen i s dječjim željama, potiče ih na samostalnost i poštije potrebu za igrom. Uključi Dukatino voćni jogurti spravljeni su od najboljeg Dukat mlijeka, a sadrže više slasnog voća koje je pritom potpuno usitnjeno. Zahvaljujući kremsatoj teksturi bez komadića voća, Dukatino voćni jogurti prilagođeni su i najmlađoj djeti. U sklopu Dukatino linije nalaze se i hranjivi Dukatino svježi sir s voćem, Dukatino mlječni desert čokolada-ješnjak te Dukatino čokoladno mlijeko.

Dukatela je sinonim za mlječne namaze, spravljena prema originalnoj Dukatovoj recepturi od svežeg mlijeka te predstavlja prirodan izvor kalcija i vrijednih bjelančevina. Godine tradicije i izvora receptura rezultirali su besprekorno kvalitetom i jedinstvenim okusom Dukatela mlječnih namaza. Zahvaljujući tome, Hrvatska gospodarska komora

dodjelila je Dukatela namazima prestižan znak „Izvorno hrvatsko“. U 2008. godini Dukatela je dobila i novo atraktivno ruho.

Uslaskom u Lactalis grupu Dukat mlječna industrija postaje glavni uvoznik i distributer vrhunskih francuskih i talijanskih sreva robnih marki

pozicije u mlječnom biznisu kako u Hrvatskoj, tako i u regiji.

Trendove na domaćem i regionalnom tržistu Dukat suvereno postavlja kvalitetom proizvoda, ali i inovativnim pakiranjem. Tako je u 2007. godini Dukat uveo tržišnu inovaciju, tzv. termoforming „single“ i „4-pack“ pakiranje u čašicama od 125 grama, koje danas koristi linija Frutisima voćnih jogurta i SenSia funkcionalnih mlječnih napitaka.

## Promocija

Snaga robne marke gradi se prije svega dugoročnim ulaganjima u kvalitetu i recepturu proizvoda, ali je važna i kontinuirana komunikacija s tržistem. Značajan dio svojih prihoda Dukat reinvestira u tržiste i razradu komunikacijske strategije. Robna marka koja svoje ključne inicijative podržava jakim marketinškim nastupom, kao što Dukat redovito čini, može računati na to da će potrošačima biti prepoznatljiva, pa čak i emotivno važna. Zbog toga je Dukat robna marka mlječnih proizvoda s najvećim awarenessom (tj. eng. prepoznavljivost) među hrvatskim potrošačima. To je vidljivo kroz sve aktivnosti, bilo da je riječ o TV oglašavanju, tiskanim medijima ili pak o aktivnostima na prodajnim mjestima, gdje je Dukat značajno povećao svoja ulaganja tijekom proteklih nekoliko godina.



PRÉSIDENT i Galbani, za tržista Hrvatske i regije.

PRÉSIDENT je najpoznatija robna marka vrhunskih francuskih sreva u svijetu. Na domaćem su tržistu dostupni PRÉSIDENT maslac te cijenjeni PRÉSIDENT polutvrđi srevi poput Emmentaka i Madrigala, topljeni sir Creme de Camembert te srevi s plemenitom pljesni Camembert i Brie. U 2009. godini u bijelovarskoj je Sireli započela i lokalna proizvodnja sreva robne marke.

PRÉSIDENT. Tako je Sirela lansirala topljene sreve u trokuticima okusa natur, šunka i glijive spravljeni prema izvornoj francuskoj recepturi.

Galbani je vodeća robna marka talijanskih sreva u svijetu, a Galbani Gorgonzola Eccellenza i Erborinato najsnažniji su izvozni srevi Italije.

Santa Lucia Mozzarella i Parmigiano Reggiano omiljeni su talijanski srevi prepoznatljivi po vrhunskoj kvaliteti i nezaobilazni u omiljenoj talijanskoj i mediteranskoj kuhinji.

## Nedavni razvoj

Kao lider na tržistu Dukat svake godine nudi nove i renovirane proizvode, prateći suvremene trendove i odgovarajući na rastuću svijest o potrebi za kvalitetnom i uravnoteženom prehranom. Dukat mlječna industrija ujedno je i najveći inovator, posebno u segmentu funkcionalnih proizvoda.

Kontinuirano praćenje trendova u mlječnoj i prehramberenoj industriji, ulaganja u istraživanja, razvoj i nove tehnologije te edukaciju zaposlenika ključne su komparativne prednosti Dukata i temelj vodeće

## Vrijednosti robne marke

Kvaliteta, inovativnost i svakodnevna briga za zdravlje i uravnoteženu prehranu pojedinca i obitelji, upravo tako i kaže slogan krovne marke Dukat: „Zdrava navika“, ključne su vrijednosti robne marke Dukat iz koje stoji gotovo stoljeće tradicije, najsvremenija tehnologija prerade i samo najbolje mlijeko s domaćih pašnjaka.

[www.dukat.hr](http://www.dukat.hr)



## JESTE LI ZNALI...

### Dukat

- Već treću godinu za redom potrošači su proglašili Dukat napouzdanjom robnom markom mlječnih proizvoda u Hrvatskoj.
- Dukat je najpoznatija marka mlječnih proizvoda u Hrvatskoj, čiji brand awareness doseže preko 95%.
- Dukatela mlječni namazi prvi su mlječni proizvodi koji su ponijeli znak „Izvorno hrvatsko“ 1998. godine.
- Dukat sveže mlijeko prvo je dobio znak „Hrvatska kvaliteta“ 2006. godine.
- Od 2009. godine linija SenSia proizvoda nositelj je znaka „Hrvatska kvaliteta“.

