

# ODEBRECHT

## O MERCADO

A Odebrecht é uma organização brasileira com padrões globais de qualidade. Presta serviços de Engenharia e Construção na maioria dos países da América do Sul, na América Central, nos Estados Unidos, na África, em Portugal e no Oriente Médio. Controla a Braskem, maior empresa petroquímica da América Latina, que exporta para mais de 60 países em todos os continentes. Desenvolve

e administra projetos de infra-estrutura, com foco em concessões e parcerias público-privadas. Desde 2007, investe no setor de Bioenergia, concentrada na produção de etanol e açúcar e na co-geração de energia a partir da produção de açúcar e álcool. Participa de empreendimentos nos setores de Transportes, em Portugal, de Mineração, na África, e de Petróleo e Gás, na África e no Mar do Norte.

Com cerca de 35 mil integrantes, a Odebrecht é uma das pioneiras no Brasil, na promoção de ações sociais e, adicionalmente aos seus compromissos empresariais, investe em projetos de educação, saúde e meio ambiente e apóia iniciativas culturais – ampliando, assim, seu escopo de contribuição ao desenvolvimento dos países aos quais serve.



## CONQUISTAS

Entre outros reconhecimentos, a Construtora Norberto Odebrecht (CNO) foi considerada a Melhor Empresa Brasileira do setor pela revista norte-americana *Global Finance*, e incluída, pelo serviço de notícias *Business News Americas*, em seu Hall of Fame, como a maior construtora da América Latina nos últimos dez anos. No Brasil, foi eleita, pela revista *Carta Capital* e o jornal *DCI*, a Empresa de Construção Pesada Mais Admirada, e pela revista *Exame*, a Maior Empresa do Setor de Construção.

Em 2006, a CNO concluiu importantes projetos, como o Carnival Center for the Performing Arts, em Miami, mais moderno centro de espetáculos dos Estados Unidos, e a Ponte Orinoquia, construída sobre o Rio Orinoco, em Ciudad Guayana, na Venezuela.

A Braskem, pelo segundo ano consecutivo, integra o Índice de Sustentabilidade Empresarial da Bovespa. Seus investimentos em inovação e tecnologia

levaram aos lançamentos da primeira resina brasileira de polipropileno baseada em nanotecnologia e do primeiro polímero verde – polietileno de alta densidade produzido a partir do etanol de cana-de-açúcar.

Em 2006, a empresa recebeu o prêmio “Ecoimagination”, reconhecimento internacional outorgado pela General Electric às empresas com soluções mais criativas voltadas à proteção ambiental, pelo programa

de reuso de água implementado nas unidades da Braskem em Alagoas.

## HISTÓRIA

Em 1944, Norberto Odebrecht fundou, na Bahia, uma empresa de construção que se tornou líder de uma grande organização. Restrita, inicialmente, a Salvador e interior da Bahia, a construtora expandiu-se nos anos 60 para o Nordeste. Em 1979, a Odebrecht iniciava sua trajetória internacional

com a construção da usina hidrelétrica Charcani V, no Peru, e com as obras de desvio do rio Maule para a construção da usina hidrelétrica de Colbún-Machicura, no Chile. Ao longo da década seguinte, estenderia sua presença para países da África, da Europa e outros países da América do Sul.

Foi também em 1979 que a Odebrecht começou a diversificar suas atividades. Adquiriu participação acionária na CPC – Companhia Petroquímica de Camaçari (BA) – e naquele mesmo ano criou a OPL – Odebrecht Perfurações Ltda., para a perfuração de poços de petróleo.



Nos anos 90, a empresa começou a atuar nos Estados Unidos e na Inglaterra, ao mesmo tempo em que consolidou sua presença na América Latina e na África. Passou, também, a ter participações em empreendimentos nas áreas de infra-estrutura e serviços públicos.

Em 2001, em associação com o Grupo Mariani, a Odebrecht adquiriu o controle da Copene – Petroquímica do Nordeste, a central de matérias-primas do Pólo de Camaçari, na Bahia, o que deu origem, no ano seguinte, à criação da Braskem, empresa líder do setor na América Latina.

## O PRODUTO

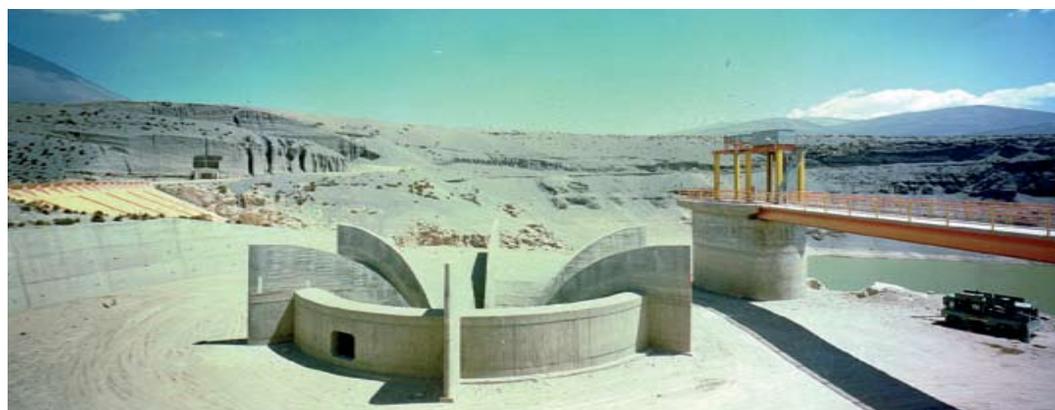
Empresa líder da Organização Odebrecht no negócio Engenharia e Construção, a CNO é a maior do setor na América Latina e uma das 25 maiores do mundo em receita fora de seu país de origem, além de ser a empresa brasileira que mais exporta serviços.

A CNO presta serviços integrados de engenharia, suprimento, construção, montagem



e gerenciamento de obras civis, industriais e de tecnologia especial. Desenvolve empreendimentos imobiliários e turísticos e participa de projetos especiais nos setores de energia, plantas industriais, infra-estrutura, mineração e serviços públicos.

Atua também na área ambiental, prestando serviços de tratamento de resíduos industriais e urbanos, tratamento de efluentes, descontaminação de áreas e operação e manutenção de sistemas de água e esgoto sanitário.



A Braskem é a principal produtora de resinas termoplásticas na América Latina e uma das cinco maiores empresas industriais brasileiras de capital privado. Integra a produção de matérias-primas de primeira geração à segunda geração de produtos petroquímicos.

Os investimentos permanentes em pesquisa e desenvolvimento e os elevados padrões de desempenho em produtos, processos e gestão fazem dela uma empresa brasileira de classe mundial. Suas ações são negociadas nas bolsas de valores de São Paulo, Nova York e Madri e sua gestão segue os princípios da boa governança corporativa.

## EVOLUÇÕES RECENTES

Em 2006, a CNO assegurou o ingresso de mais de US\$ 430 milhões em divisas para o Brasil e possibilitou a geração de 100 mil oportunidades diretas e indiretas de trabalho e de oportunidades de negócios para 1.100 empresas, fornecedoras de bens e serviços brasileiros para as obras da Odebrecht no exterior.

Com o objetivo de aumentar a competitividade do setor petroquímico brasileiro e alcançar uma posição de maior destaque no mercado mundial, em 2007 a Braskem, em parceria com a Petrobras, adquiriu os ativos petroquímicos do Grupo Ipiranga.

A empresa abriu filiais na Argentina e na Holanda, para o desenvolvimento de novos mercados e a prestação de melhores serviços aos clientes internacionais por meio de equipes próprias e centros locais de distribuição. Na Venezuela, deu prosseguimento aos estudos para implantação de dois projetos, que se diferenciam por acesso a matérias-primas em condições competitivas.

Em 2007 a Organização Odebrecht identificou uma nova área de negócios para investir:



o setor de Bioenergia. Exerceram papel decisivo na definição do novo ramo de negócio o seu expressivo potencial de crescimento, em níveis nacional e internacional, e as vantagens competitivas e de liderança do Brasil nesse segmento.

## VALORES DA MARCA

A marca Odebrecht reflete os princípios, conceitos e critérios da Tecnologia Empresarial Odebrecht (TEO), filosofia que provê os fundamentos éticos, morais e conceituais para a atuação dos integrantes da Organização Odebrecht.

Filosofia de vida centrada na educação e no trabalho, valoriza as forças do ser humano, entre as quais a disposição para servir, a capacidade e o desejo de evoluir e a vontade de superar resultados.

A atuação das pessoas é descentralizada. Cada uma, através do processo de delegação planejada, baseada na confiança e na parceria entre líderes e liderados, tem responsabilidade e autonomia para realizar seu Programa de Ação. O exercício da parceria ocorre com a participação de cada um dos integrantes na concepção e na realização de seu trabalho, assim como na geração e na partilha dos resultados dele decorrentes.

Assim, é possível atender às necessidades dos clientes, agregar valor ao patrimônio dos acionistas, reinvestir os resultados alcançados e crescer em frentes distintas, com direcionamento estratégico comum, unidade de pensamento e coerência de ação.

## O QUE VOCÊ NÃO SABIA SOBRE ODEBRECHT

- O fundador Norberto Odebrecht foi reconhecido como “O Senhor dos Projetos” (The Lord of the Projects) pelo serviço de notícias Business News Americas. O informe, que é editado em inglês e espanhol e cobre 11 setores da economia na América Latina e Caribe, divulgou um ranking com as dez empresas ou personalidades que mais se destacaram no setor de infra-estrutura, na América Latina, entre 1996 e 2006. A revista atribuiu o posicionamento da CNO como a maior empresa de Engenharia e Construção da América Latina e uma das 25 maiores no mercado internacional à sua capacidade de adaptação às condições locais e à sua experiência em lidar com ambientes economicamente instáveis.

